

Syllabus
SIM6040 Lean Management
Prof. Dr. Frank Bertagnolli
Sommersemester 2022

Niveau	Master												
Credits	6												
SWS	2 (Präsenz) und 4 (online)												
Workload	150 Stunden <ul style="list-style-type: none">- 20 Stunden Präsenz/Contact Hours- 5 Stunden Videokonferenz (verpflichtend)- 50 Stunden Bearbeitung Onlineeinheiten- 50 Stunden Vorbereitung/Bearbeitung Methodensteckbrief, Training- 25 Stunden Literaturstudium, Recherche und Vertiefung												
Voraussetzungen	Modul Lean Production												
Uhrzeit	siehe Vorlesungsplan Weiterbildung: https://www.hs-pforzheim.de/weiterbildung/weiterbildungsprogramm_innovationsmanagement/master_strategisches_innovationsmanagement_ma												
Raum	VHS Nagold bzw. Adobe Connect												
Starttermin	5. März 2022, 09:00 – 17:00												
Lehrende(r)	<table border="1"><tr><td>Name</td><td>Prof. Dr. Frank Bertagnolli</td></tr><tr><td>Büro</td><td>W1.4.022</td></tr><tr><td>Virtuelles Büro</td><td>Teams nach Terminvereinbarung</td></tr><tr><td>Kolloquium</td><td>siehe https://www.hs-pforzheim.de/bertagnolli nach vorheriger Anmeldung per Mail</td></tr><tr><td>Telefon</td><td>07231/28-6372</td></tr><tr><td>Email</td><td>frank.bertagnolli@hs-pforzheim.de</td></tr></table>	Name	Prof. Dr. Frank Bertagnolli	Büro	W1.4.022	Virtuelles Büro	Teams nach Terminvereinbarung	Kolloquium	siehe https://www.hs-pforzheim.de/bertagnolli nach vorheriger Anmeldung per Mail	Telefon	07231/28-6372	Email	frank.bertagnolli@hs-pforzheim.de
Name	Prof. Dr. Frank Bertagnolli												
Büro	W1.4.022												
Virtuelles Büro	Teams nach Terminvereinbarung												
Kolloquium	siehe https://www.hs-pforzheim.de/bertagnolli nach vorheriger Anmeldung per Mail												
Telefon	07231/28-6372												
Email	frank.bertagnolli@hs-pforzheim.de												

Kurzbeschreibung (optional)

Die Vorlesung vertieft das Themenfeld Lean Management mit einem breiten Einsatzspektrum der Lean-Prinzipien und der Themen rund um die strategische Ausrichtung eines „Lean Enterprise“ sowie die dazugehörige Führungskultur.

Gliederung der Veranstaltung

	Moduleinheit	Lehrform		
1.	Vertiefung Lean Management	PE		
2.	Lean Awareness (Planung und Durchführung) Themenvergabe Methoden			
3.	Vertiefung Lean Administration	OE 1		
4.	Produktdesign	OE 2		
5.	Lean Development			
6.	Lean in der Planung	OE 3		
7.	Low Cost Intelligent Automation			
8.	Lean-Kennzahlen	OE 4		
9.	Hoshin Kanri: Zielableitungsprozess			
	Diskussion Arbeitsstand Lean-Awareness und Methodensteckbrief	VC		
10.	Vertiefung Shopfloor Management	OE 5		
11.	Lean Leadership	OE 6		
12.	Lean und der Mensch im Mittelpunkt			
	Präsentationen Methodensteckbriefe Präsentationen Lean-Awareness-Training	PE		
PE	Präsenz-Moduleinheit	OE Online-Moduleinheit	VC	Video-Konferenz

Lernziele der Veranstaltung und deren Beitrag zu den Programmzielen

Die Teilnehmer...

- sind in der Lage das Themenfeld Lean Management zu beschreiben, anzuwenden und in den eigenen beruflichen Kontext einzubringen.
- können Lean in Ihrem beruflichen Umfeld einsetzen und anderen vermitteln.
- kennen die Zusammenhänge von Lean und der Betriebswirtschaftslehre.
- wissen, wie Lean mit Führung und Kultur zusammenhängt.

Beitrag des Faches zur Gesamtzieelerreichung des Studiengangs

Programmziel	Beitrag
Wissenschaftliche Fachkompetenz: zum interdisziplinären Innovationsmanagement und integriertem Schnittstellenmanagement (Wissensverbreiterung)	Aufbau eines Awareness-Trainings für Fachfremde. Erstellung eines One Pagers zu einer ausgewählten Methode. Vertiefung Lean Themen außerhalb der Produktion und Verwaltung.
Methodenkompetenz: zur angewandten Managementforschung (Wissensvertiefung)	Tiefere Vermittlung von Lean-Methoden
Analysekompetenz: von Aufgaben und Problemstellungen mit Relevanz zur strategischen Innovation (Systemische Kompetenz)	Lean Strategie und Umsetzung in einem Lean-Enterprise.
Anwendungskompetenz: zum praxisorientierten Innovationsmanagement (Instrumentale Kompetenz)	Aufbau eines Lean-Awareness-Trainings.
Sozialkompetenz und kommunikative Kompetenz	Diskussionen, Durchführung Lean Awareness Training, Präsentationen.

Lehr- und Lernkonzept

Das Zertifikats-/Masterprogramm verfolgt den Blended-Learning-Ansatz. Hierfür werden Präsenz- mit Onlinephasen kombiniert, um die Vorteile beider Methoden zu verknüpfen und die Flexibilität der Teilnehmer:innen zu erhöhen. In den Onlinephasen wird auf aktivierende Maßnahmen gesetzt, sodass auf verschiedenen Kanälen angesprochen und motiviert wird. Die Inhaltsvermittlung findet videobasiert und textbasiert (mit Interaktionsmöglichkeiten) statt. Die Lernenden können die Inhalte zeitlich flexibel und in ihrem eigenen Tempo bearbeiten.

Zudem werden die Onlinephasen mit Onlinetests (Selbst-Evaluation) angereichert, um das entwickelte Wissen zu festigen und unmittelbares Feedback über den aktuellen Lernstand zu geben. In den Präsenzveranstaltungen sowie in der Mid-Term-Videokonferenzphase bleibt somit mehr Zeit für die Anwendung des Wissens und der persönlichen Interaktion der Teilnehmer:innen.

Das Besondere an diesem Modul ist der Ansatz Problemstellungen aus einer fiktiven Firma (KNALSCH GmbH) in Form von kurzen Clips einzubringen. Diese werden im Anschluss durch den Dozenten in einem Gespräch diskutiert. Themen, Geschichten und Inhalte orientieren sich am Buch „Lean Management“ des Dozenten.

In diesem Modul werden Fachthemen durch die selbstständige Erarbeitung eines Methodensteckbriefes vertieft. Zudem ist ein Praxistraining zu entwickeln, in dem das Verständnis und Bewusstsein bei allen Teilnehmer:innen für ein Fachthema mittels einer Planspielsimulation generiert wird.

Literatur und Kursmaterialien

Vorlesungsunterlagen sind auf der Lernplattform zu finden. Ebenso Link zu weiterführender Literatur (E-Books per VPN).

Basisliteratur und ergänzende Literatur:

- Frank Bertagnolli: *Lean Management – Einführung und Vertiefung in die japanische Management-Philosophie*. 2. Aufl., 2020, Springer Gabler
- Zur weiteren Vertiefung: siehe Literaturliste im oben genannten Buch „Lean Management“ innerhalb der zugehörigen Themenkapitel.
- Diverse einschlägige Lean-Literatur zu den Stichworten: Lean Leadership, Hoshin Kanri, Lean Management.
- Bicheno und Thurnes (2016): *Lean Simulationen und -Spiele*.

Leistungsnachweis

Der Leistungsnachweis wird durch ein Referat und eine Hausarbeit erbracht, welche präsentiert wird.

Es ist ein Methodensteckbrief zu erstellen und zu präsentieren (Referat, Gewichtung 50%). Des Weiteren ist ein „Lean Awareness Training“ zu erstellen, zu beschreiben und im Rahmen der Präsenzphase durchzuführen (Hausarbeit, Gewichtung 50%).

Verhaltensregeln für die Online-Lehre

[Link zu den Verhaltensregeln für die Online-Lehre](#)

Sonstige Informationen

Fachgebiet: Wirtschaft

Verwendbarkeit:

- Wahlmodul für den Master Strategisches Innovationsmanagement
- Pflichtmodul für das Diploma of Advanced Studies (DAS) „Lean Expert“